



观澜

# 美国加征高额关税： 跨境电商如何应对

美国总统特朗普4月2日在白官签署关于所谓“对等关税”的行政令，宣布美国对贸易伙伴加征10%的“最低基准关税”，并对某些国家征收更高关税。截至4月14日，美国对华征收商品关税一度高达145%，后又对部分商品豁免“对等关税”。

在反复变卦的“关税大棒”的冲击下，跨境电商与外贸企业将受到哪些影响？又将如何应对？

## “暂停出口发货，贸易重心转移”

广东澄海是中国玩具生产和出口基地之一，生产的玩具远销全球120多个国家和地区，去年全区出口额142亿元，玩具(含新业态)出口额102.4亿元。

自加入WTO后，中国与主要贸易国家之间实行玩具零关税。4月9日中午，美国所谓“对等关税”政策正式落地生效后，一玩具厂负责报价和物流成本的人员告诉记者，该公司紧急取消发货。零关税时，走海运的一整柜儿童玩具，成本仅数千元的清关杂费，调整关税后税金达15万元，分摊至每件产品将增加48元成本，如果“按125%的税率折算，关税将增至18万元。”

上述人士表示，他们公司出口至美国的是一般货值玩具，做亚马逊，客单价并不高。目前，该

4月16日，国新办举行新闻发布会。国家统计局副局长盛来运指出，从短期来看，美国加征高额关税会对我国经济和外贸带来一定压力，但是改变不了中国经济持续长期向好的大势。

公司打算先卖完店铺库存和海运途中的货，发货已暂停。“重心不会在美国了，将转向欧洲、加拿大、东南亚。”

## “提前备货海外仓，将探索新兴市场”

星颖出海机构经营TikTok卖家社群，主做美国站点。该机构负责人刘颖锋告诉记者，3万多家超70%做美国市场。关税上涨推高运费，快递公司4月10日通知显示，货物海运、空运费均有所有上涨。

“运费成本上升，产品涨价，将由终端消费者买单。”刘颖锋表示，目前以香水为主，部分货物已停产，供应链暂缓生产。同时，该公司会布局其他市场，已发货2000件至墨西哥。还有不少企业已做出预案，提前备货至海外仓，利用库存

缓冲短期成本风险。本色智库执行院长张周平表示，短期内，企业要快速调整定价策略，对刚需或者高附加值产品小幅涨价，对低毛利产品促销清库存。长期来看，进行品牌和产品升级，减少对低价格的依赖，开发专利产品、定制化服务，提升溢价能力。

## “有价格竞争力，加税反是利好”

关税上涨后，跨境电商如何应对？多位商家表示，中高端品牌即便涨价，消费群体的接受度较高。另一方面，中高端品牌具有研发、供应链等优势，比国外品牌性价比高，或将发现新机会。

江苏无锡一家智能骑行台头部品牌正是如此。该品牌创始人意识到，中国供应链的优势，加上工程师的勤奋，不仅可将价格打下来，还比国外品牌有很大竞争力。该品牌创始人告诉记者，去年3月，该公司首次将智能骑行台价格从数千元降到999元，在国内电商卖爆后，打造升级款进入速卖通销往欧洲、俄罗斯、韩国、巴西等地，价格仅为国外品牌的五分之一。

在中高端自研产品上尝到甜头后，他对关税上涨并不太担心。“国外智能骑行台品牌基本都是在国内代工，大家都加税的情况下，有价格竞争力的我们利润也可以，就更有优势，反而是一个利好。”在

他看来，未来，一批有足够核心技术壁垒的国内中高端品牌，将在与国外品牌的竞争中杀出重围。

## 多位专家呼吁扩大内需

商务部研究院研究员白明对记者表示，这一次，劳动密集型的外贸企业将会受到较大冲击，因为美国此次的目的之一就是要让制造业回流。知名经济学者、工信部信息通信经济专家委员会委员盘和林也认为，汽车、光伏、外贸服装、家电等行业的外贸企业，基本上都在此次“关税战”的打击范围。“由于美国占全球消费份额较高，对中国外贸企业的影响还是很大的。”

据了解，有些外贸企业在关税政策落地之前加急将产品运往美国；国内企业则抱团取暖，比如，永辉超市近日发布了致中国优质供应链的一封信，其中说道：“若您因出口受阻而库存积压，我们开通‘绿色通道’，15天极速上架。”

除了“硬撼”，国内多位专家都呼吁要扩大内需。盘和林谈到，中国诸多问题的核心就在于国内消费市场不够庞大。正因为美国是消费国，才可以如此嚣张地加关税。而消费不足的问题本质上是分配问题，即大众购买力跟不上商品的供给。

□杨文君 黄培 徐冰倩 马宁宁 综合自《南方都市报》、财联社、中新经纬4月13日、16日

## 延伸阅读

### 民众情绪稳定 入境导游走俏

美中关税战愈演愈烈，中国民众却泰然自若。部分原因在于，中国在包括食品在内的生活必需品等方面并不依赖美国，政府基金对股市起到支撑作用。近日，为维护股市的稳定，在平准基金“官宣”和回购增持大潮中，8日的A股全线反弹，沪深北三个市场都以上涨收盘，9日收盘也全线飘红。

4月8日，国家税务总局发布《关于推广境外旅客购物离境退税“即买即退”服务措施的公告》，将离境退税“即买即退”服务措施从多地试点推广至全国。在浙江义乌的一家商店里，来自土耳其的马克正在精心挑选商品。马克告诉记者，由于生意往来，他经常来此选购纪念

品。现在，有了离境退税“即买即退”政策，他当场就能拿到11%的应退增值税额。

随着中国不断放宽入境免签政策，各地多了不少外国游客新奇而兴奋的身影。在火爆的中国游热潮中，外语导游尤其是小语种导游供不应求现象，正成为令旅游行业“痛并快乐着”的焦点问题。

中国旅行社协会导游专业委员会秘书长李健表示，由于导游人才的培养周期较长，在今后三到五年内，小语种导游稀缺的问题仍会持续存在。

□王雷 杨理天 王炳坤 王海昉 马晓云等 综合自国家税务总局办公厅、央视新闻、参考消息网 4月14日

## 法务链接

### 五家美企联合起诉特朗普政府

据美国有线电视新闻网网站4月14日报道，数家美国企业14日提起诉讼，称根据美国《国际紧急经济权力法》，特朗普总统的关税是非合法的。该诉讼是由法律倡导

组织自由正义中心代表五家企业在美国国际贸易法庭提起的。该中心称，这些企业受到了关税的“严重损害”。

□冯雪 参考消息微信公众号 4月15日

## 改革前沿

### “以旧换新”后： “国家队”这样安全处置旧手机

近日，有网友在人民网提问：“以旧换新”政策让老百姓得了实惠，但淘汰的旧手机、旧家电、旧汽车会不会变成“电子垃圾”？旧物回收处理到底安不安全、靠不靠谱？

几天前，记者从中国资源循环集团有限公司获悉：中国资源手机安全回收处置示范项目已完成试运行，开始面向省会城市开通手机安全回收处置服务，消费者可通过“芯碎无忧”小程序下单。

手机等数码产品纳入国补

范围后，上海市民张女士购入一部新手机，旧手机交给了家门口的回收门店，当天即被运往当地一家具有废弃电子产品拆解处理资质的企业。自动化分拣线上，红外光谱仪为机身进行“全身体检”，分析其金属含量：“主板含银量0.19克、铜25.8克、钨0.015克，符合二次利用标准。”

当主板被送入熔炼炉，还逐渐析出了0.034克黄金。与此同时，塑料外壳粉碎后进行再生造粒，可用于制作托盘等木塑复合材料制品；微型听筒经过声学测试，

将被送入助听器工厂，帮助听力障碍者重建声音世界……这只旧手机“变身”为其他新产品的原材料，重新进入人们的生活。

对于不少人来说，如何安全处置旧手机的数据隐私是个难题。

“我大概每隔两三年换一次手机，换下来的手机都放着。”浙江杭州的李女士说，手机里存着很多个人资料，担心随意丢弃会泄露资料数据，“新闻上说，即便是格式化之后，不法分子也有办法恢复手机里的数据”。

据悉，试运行期间，各省会城市的消费者在“芯碎无忧”小程序下单后，可邮寄保密回收处置基地，在保密车间经过安全拆解、机械破碎、末端熔炼，最终实现手机安全销毁。手机的回收、流转、拆解和破碎等流程全程可视化、可监控、可溯源。

看到这个消息，李女士很高兴，“旧手机交给‘国家队’处理，肯定放心的”。

□华璐月 谢春晖 综合自《人民日报》《钱江晚报》 4月10日

## 法苑

### 保障了安全性 阻断了灵活性

## 预付资金存管模式的“跷跷板”困境

近期，一家名为中体威亲子成长中心的体育培训机构关闭了在上海的所有门店。据媒体报道，今年2月，有消费者曾上门希望退回孩子1.8万元的课程余额，反被该机构引导又交了4.5万元，而不到一个月后，该机构关门跑路。

### 京沪探索资金存管模式

2023年9月，北京市商务局等5部门印发《北京市单用途商业预付卡备案及预收资金管理实施办法(试行)》，明确“备案经营者应当选择1家北京市内商业银行或其分支机构作为存管银行，与存管银行签署预收资金存管协议，开设唯一的预付卡预收资金专用存管账户。消费者购买预付卡的预收资金应全部直接进入专用存管账户，相关交易信息报送至存管银行。备案经营者不得使用专用存管账户以外的账户收取预收资金”。

上海也在发力探索。2024年7月，上海长宁公证处率先在上海市健身行业预付费领域探索公证提存监管，搭建了全国首个健身行业

“记者走访发现，部分商家对于预付监管平台的使用意愿并不高、态度并不积极，有一个重要原因，是可能会对其现金流产生影响。”

“公证提存”预付资金监管平台。截至2025年3月底，已有24家商户接入平台，成功监管400余笔预付资金交易，监管预付资金超过47万元。

### 商家入驻不积极？原因很现实

资金存管模式为预付费的安全性带来很大保障，但记者走访中观察到一些问题，如部分商家对于预付监管平台的使用意愿并不高。

3月27日，记者来到北京市朝阳区静安里的一家健康管理店，询问其上架在“预付管家”的消费券是否可以使用。店长表示，该平台

中的商品价格已经许久没有更新，很多商家对于加入监管平台的态度并不积极，有一个重要原因，是可能会对其现金流产生影响。

以“预付管家”内一家少儿艺术培训中心的钢琴课为例，4080元可购买12个课时，每课时60分钟，100%资金存管，全部课时都学完后，平台再将课时费打到培训中心的账户。“消费者先把钱给到平台，等服务完成后才划到商家的账户里，现金流没有了，一部分私人店就活不下去了。”店长表示。

另一方面，存管平台的功能也需进一步细化。上海“滑板公园”负责人张杰介绍，“公证提存”平台目前的模式是根据消费情况，按月结算。如果有学员请假，机构通常会与其沟通，请学员先出示二维码消费，然后约定补课，以便如期结算课时费。在此情况下，学员相当于回到了“没上课，先扣费”的处境，难免有所顾虑；而如果学员不愿配合提前消费，机构就只能等到下次补课后再消费，如此一来，其现金流则可能受到影响。

因此，张杰希望平台能完善请

假或退课功能，比如对请假次数进行规范、线上约定补课时间等。

### 律师解读最高法司法解释

3月14日，最高人民法院出台预付式消费民事纠纷案件司法解释。3月29日，北京市京鹏律师事务所高级合伙人尚尔月表示，此次司法解释最大的突破是把退费与转卡这些“扯皮”的事理清：如果商家没按约定提供服务，或者服务有严重问题(比如健身房器材不全、私教频繁换人)，消费者可以直接解除合同，要求退全款，商家不能拿违约金卡人。

针对商家对预付款存管模式，尚尔月表示，这一模式初衷是好的，但小商家确实头疼，钱被冻住，现金流一断可能会倒闭。“钱要灵活，消费者确认服务没问题后，平台马上把钱打给商家，别拖到月底。比如健身房卖私教课，用户上完一节课，商家当天就能拿到钱。对积极入驻平台的商家，给予减税或宣传支持。”尚尔月建议。

□赵恩 田柳 海报新闻4月11日

## 经世评谭

### “异宠”，不易宠

滑溜的身体、鲜艳的肤色、此起彼伏的斑点和突起……外行人看来，守宫是一种吓人的蜥蜴，但浙江衢州95后姑娘小唐却对它情有独钟。半年前，她耗资900元买了一条成年的睫角守宫。像小唐这样的年轻人不在少数。

说起这几年异宠(即猫、狗等传统宠物之外的另类宠物)受宠的原因，中国兽医协会异宠分会理事翁治天认为，相比猫狗，异宠比较省心省力。但饲养异宠，也有不少现实问题。“一些异宠驯化、人工繁育时间短，饲养者要在食料、造景、温湿度等方面下大功夫模拟野外栖息环境，才能保证它们健康成长。”翁治天介绍。

缺乏认知，饲养条件达不到要求，都将导致异宠的患病。然而相比宠物医院，异宠医院的覆盖度却很低，且主要集中在一线城市。异宠能做的检查、治疗也比较有限。

高中生小吴网购过一条玉米蛇，到货后发现不进食，



小唐把睫角守宫放在手心观察蜥皮情况 受访者供图

求助卖家并换喂鹌鹑和乳鼠，情况仍未改变。协商退货被拒后，他想要转让或者放生，但快递不允许邮寄活体，又得知玉米蛇属外来物种不能放生，最后只能让它自生自灭。

中国兽医协会副会长刘朗表示，目前国内与宠物相关的法条非常混杂，比如针对养宠人的行为自律，参照的是《中华人民共和国动物防疫法》；针对进出口宠物(尤其是异宠)，参照的又是《中华人民共和国进出境动植物检疫法》等，亟需出台一部专门的宠物法。

□梅玲玲 陶韬 沈秋妍 《钱江晚报》4月10日

## 聚焦

### ● 机器狗变身茶山“搬运工”

春日的径山，万亩茶园翠色如海。一位特殊的“搬运工”穿梭于茶垄之间，灵活又平稳地将茶农新鲜采摘的茶叶运送至山下集散点。经过多轮测试，由杭州申昊科技研发的机器狗利用AI环境感知算法和仿生学设计，实现在茶园复杂地形上的平稳爬升，通过搭载激光雷达与高清摄像头，做到自主规划路径，避开茶树间隙的障碍物。申昊科技机器人事业部负责人介绍，目前机器狗能够实现单次载重20千



申昊科技研发的机器狗

克、爬坡30°以上的搬运工作，并以每秒1米的速度完成运输，采茶工作效率可提升超300%。

□方星雨 诸飞扬 《余杭时报》4月11日